

CURSO: GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO

INTRODUCCIÓN

En la gestión de activos físicos de plantas del Oil&Gas, la administración de los materiales para el proceso de mantenimiento y para el proceso de reparación de las mismas a fin de restituir su función, es clave para el éxito.

El almacenaje y consumo de repuestos, componentes, consumibles, lubricantes y otros materiales de mantenimiento, representan un alto porcentaje del presupuesto anual de las compañías y por lo tanto requieren cada vez más, una mayor interacción entre los departamentos de mantenimiento y los responsables del almacén para evitar ineficiencias como tener inventarios paralelos sin trazabilidad o decretar obsolescencia por la edad y/o falta de rotación que terminan en la venta de los mismos sin tener en cuenta el posible impacto en la operación.

El proceso de gestión y de optimización del inventario es complejo, transversal a los departamentos funcionales de mantenimiento, de operación y de supply chain y demanda grandes esfuerzos en la planificación, en la programación y en la visibilidad y el control de los costos.

Por lo antes mencionado, la gestión del inventario es estratégica y requiere:

- Contar con procesos bien definidos y metodologías basadas en las mejores prácticas.
- Personal con competencias y capacidades específicas.

Softwares que faciliten la visibilidad y el control de los costos, así como el registro de los datos necesarios para los análisis de confiabilidad.

INSTRUCTOR

Ing. Raul Ercole Rezzonico

Ingeniero Mecánico, Máster en Gestión de Activos Físicos y Mantenimiento, y Máster en Administración de Empresas. Experiencia de 20 años en proyectos de inversión, planificación y evaluación del mantenimiento y de mejora continua de los activos y sus procesos en plantas de separación y de refinación de petróleo y gas. Sólida formación y experiencia como facilitador/instructor industrial para el aprendizaje en el trabajo de operadores, mantenedores y mandos medios en los aspectos operacionales, de medio ambiente, de seguridad, de calidad y de gestión, con orientación a resultados empresariales globales para el negocio, desarrollada en empresas de clase mundial. Expositor en congresos internacionales y profesor universitario en el diplomado de proyectos de Ingeniería de Gas.

AGENDA

Fechas: 18 al 19 de octubre 2018

Duración: 2 días

Carga Horaria: 16 horas

Horario: 08:00 a 17:30 horas

Lugar: Auditorio CBHE
Av. Radial 17 y 1/2 y 6to Anillo
Santa Cruz - Bolivia

INCLUYE

- * Impuestos de Ley.
- * Manual del participante, incluyendo el contenido del curso y los ejercicios prácticos.
- * Refrigerios mañana y tarde.
- * Certificado emitido por CBHE

Contacto e información: Alberto Vásquez

E-mail: capacitación@cbhe.org.bo

Teléfono: (591) 3-3538799

WhatsApp: (591) 79891193

OBJETIVO Y CONTENIDO DEL CURSO

OBJETIVO

Proveer un proceso para lograr una gestión eficiente del inventario de mantenimiento y de la reparación de partes, con alcance a que el participante pueda:

- Definir y describir funcionalmente el proceso y sus sub-procesos desde la especificación de los materiales hasta el uso de los mismos.
- Definir y aplicar los indicadores de control.
- Identificar y realizar las diferentes actividades de gestión de los materiales.
- Ejercitar las actividades para la gestión del inventario propuestas.
- Identificar oportunidades de mejoras.

TEMARIO

INTRODUCCIÓN

- ◇ Gestión del inventario de mantenimiento como parte de la gestión de activos físicos.
- ◇ Oportunidades de mejoras.

GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO

- ◇ Objetivos:
 - Optimización de costos globales del inventario.
 - Optimización de la confiabilidad y mantenibilidad de los activos físicos.
- ◇ Alcance:
 - Repuestos, componentes y otros materiales de mantenimiento.
 - Reparación de repuestos y componentes.

- ◇ Proceso de gestión del inventario de mantenimiento:
 - Especificación:
 - Clasificación del inventario. Definiciones.
 - Determinación de parámetros de stock.
 - Definición de criticidad de los materiales.
 - Procedencia: requerimientos de mantenimiento.
 - Compra de los materiales: requerimientos de mantenimiento.
 - Almacenamiento:
 - Requerimientos de conservación.
 - Roles y responsabilidades
 - Control y aseguramiento:
 - Indicadores para benchmarking y de gestión.
 - Software de gestión.
 - Acciones preventivas y correctivas al proceso.
 - Uso del inventario.
 - Reportes.
- ◇ Ejercitación facilitada por el instructor para:
 - Evaluación del aprendizaje.
 - Que los participantes identifiquen la situación actual en sus empresas.

